



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

ΕΣΣΚΔ 2018-2021

Ιανουάριος - Ιούνιος 2021

Επιτελική Σύνοψη

Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ) κατά τη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2021:

α) Υλοποίησε την πρώτη εσωτερική αξιολόγηση του ΕΣΣΚΔ. Για τον σκοπό αυτό, εστάλησαν προς συμπλήρωση στους φορείς υλοποίησης δομημένα ερωτηματολόγια, από την επεξεργασία, ανάλυση και ερμηνεία των οποίων αναδείχθηκαν τα δυνατά και αδύνατα σημεία του αλλά και οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι εμπλεκόμενοι φορείς κατά τη διάρκεια της υλοποίησης. Τα συμπεράσματα της αξιολόγησης αποτέλεσαν πολύτιμη πηγή ανατροφοδότησης της διαδικασίας σχεδιασμού του ΕΣΣΚΔ για την περίοδο 2022-2025 ενώ αποτυπώθηκαν και στην πρώτη Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησής του.

β) Ολοκλήρωσε τον σχεδιασμό της δομής και της λογικής της παρέμβασης του ΕΣΣΚΔ για την περίοδο 2022-2025, η οποία επικεντρώνεται:

- Στον αριθμητικό περιορισμό και στη σαφήνεια των σχεδιαζόμενων δράσεων, ώστε το σύνολο των δομικών παραμέτρων (του ΕΣΣΚΔ) να είναι κατανοητό τόσο από τους φορείς που θα κληθούν να τις υλοποιήσουν όσο και από κάθε ενδιαφερόμενο.
- Στη διαμόρφωση ενός πλαισίου κατάλληλου για την ενσωμάτωση οριζόντιων αλλά και στοχευμένων παρεμβάσεων για την προώθηση εθνικών προτεραιοτήτων στον τομέα της καταπολέμησης της διαφθοράς.

- Στην αξιοποίηση των συνεργειών και της διαβούλευσης, ως βάση του σχεδιασμού, μέσω της οποίας θα εξασφαλισθεί η δέσμευσή και η αξιοποίηση της τεχνογνωσίας των καθ' ύλην αρμόδιων φορέων.
- Στον προσανατολισμό στα αποτελέσματα και στη μεγιστοποίηση του αντικτύπου και της προστιθέμενης αξίας των δράσεων.

Αναφορικά με την πρόοδο υλοποίησης του ΕΣΣΚΔ 2018-2021, κατά την διάρκεια του α' εξαμήνου 2021, ολοκληρώθηκαν 12 δράσεις από τις οποίες:

- ✓ 2 αφορούν στην Τομεακή Πρόληψη της Διαφθοράς (Μέρος 1).
- ✓ 5 στοχεύουν στην Ενίσχυση της Ακεραιότητας στη Δημόσια Διοίκηση και το Δικαστικό Σύστημα (Μέρος 2).
- ✓ 2 αφορούν στην Ενδυνάμωση της Συνεργασίας και του Συντονισμού (Μέρος 3).
- ✓ 1 συνδέεται με τον Ειδικό Στόχο 14.1 για την ενίσχυση της ακεραιότητας στο ελληνικό εκπαιδευτικό σύστημα (Μέρος 4).
- ✓ 2 αφορούν στην προώθηση της Οργανωσιακής Αλλαγής της ΕΑΔ (Μέρος 5).

Από το σύνολο των 147 δράσεων του ΕΣΣΚΔ 2018-2021:

- ✓ 91 δράσεις έχουν ολοκληρωθεί.
- ✓ 51 δράσεις (συνδεδεμένες κυρίως με αιτήματα χρηματοδότησης και

Τεχνικής Βοήθειας) βρίσκονται σε εξέλιξη.

- ✓ 5 δράσεις δεν έχουν ακόμη ξεκινήσει.

Από το σύνολο των 91 ολοκληρωμένων δράσεων του ΕΣΣΚΔ 2018-2021:

- ✓ 32 συνδέονται με Ειδικούς Στόχους για την Τομεακή Πρόληψη της Διαφθοράς (Μέρος 1).
- ✓ 12 συνδέονται με Ειδικούς Στόχους για την προώθηση της Ακεραιότητας (Μέρος 2).
- ✓ 34 συνδέονται με Ειδικούς Στόχους για την Ενδυνάμωση της Συνεργασίας και του Συντονισμού (Μέρος 3).
- ✓ 6 συνδέονται με Ειδικούς Στόχους για την Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση του Κοινού (Μέρος 4).
- ✓ 7 συνδέονται με Ειδικούς Στόχους της Οργανωσιακής Αλλαγής/ επιχειρησιακών μεταρρυθμίσεων της ΕΑΔ (Μέρος 5).

ΜΕΡΟΣ Ι

Τομεακή πρόληψη της διαφθοράς

Η προσπάθεια για την ενδυνάμωση των μηχανισμών ανάκτησης και διαχείρισης δεσμευμένων και δημευμένων περιουσιακών στοιχείων σημειώνει πρόοδο, καθώς η αρμόδια Νομοπαρασκευαστική Επιτροπή για τη διαμόρφωση του πλαισίου διαχείρισης συνεχίζει τις εργασίες της ενώ η ΕΑΔ έχει ήδη υποβάλει αίτημα για την χρηματοδότηση -μέσω του προγράμματος

«Καλή διακυβέρνηση, Λογοδοσία, Διαφάνεια» του ΧΜ-ΕΟΧ- δράσεων για την ενδυνάμωση του θεσμικού πλαισίου και του επιχειρησιακού συντονισμού των αρμόδιων φορέων για τη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων προερχόμενων από εγκληματική δραστηριότητα (Δράσεις: 1.3.2, 1.3.3, 1.3.5).

Πρόοδος σημειώνεται και σε ό,τι αφορά στις δράσεις που συνδέονται με την υιοθέτηση ειδικών μέτρων πρόληψης της διαφθοράς σε τομείς υψηλού κινδύνου (δράσεις 6.1.1-6.2.2, 7.1.1-7.2.2, 8.4.1-8.4.2), οι οποίες υλοποιούνται μέσω του προγράμματος SRSP2 της Γενικής Διεύθυνσης Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων της ΕΕ, σε συνεργασία με το Γραφείο του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών για τα Ναρκωτικά και το Έγκλημα (UNODC) και τους συναρμόδιους φορείς.

Στο πλαίσιο του Ειδικού Στόχου 6.2 για την ευαισθητοποίηση σε θέματα ακεραιότητας στον τομέα του αθλητισμού, η ΕΑΔ σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Αθλητισμού πραγματοποίησε:

- ✓ Διαδικτυακή Ημερίδα, στις 19 Μαΐου, με αφορμή την έναρξη λειτουργίας της Εθνικής Πλατφόρμας Αθλητικής Ακεραιότητας (Ε.Π.ΑΘΛ.Α), κατά τη διάρκεια της οποίας περισσότερα από εκατό πενήντα (150) μέλη αθλητικών ομοσπονδιών, συλλόγων, διοργανωτριών αρχών αλλά και στελέχη του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν για τον τρόπο

λειτουργίας της πλατφόρμας, την αναγκαιότητα δημιουργίας και επικαιροποίησης των Κωδικών Ηθικής και Δεοντολογίας καθώς και τον ρόλο του υπευθύνου ακεραιότητας στις ομοσπονδίες. Το κοινό που παρακολούθησε την ημερίδα είχε την ευκαιρία να συμμετέχει σε ηλεκτρονική ψηφοφορία, μέσω της διαδικτυακής πλατφόρμας “Mentimeter”, με τα αποτελέσματα να τροφοδοτούν μια ενδιαφέρουσα ανταλλαγή απόψεων μεταξύ των ομιλητών και να καταδεικνύουν την ανάγκη εφαρμογής της πλατφόρμας Ε.Π.ΑΘΛ.Α¹.

- ✓ Διαδικτυακή ημερίδα για το Σύστημα Αξιολόγησης «Χίλων» και τη διαδικασία ελέγχου στις αθλητικές ομοσπονδίες. Σκοπός του προγράμματος «Χίλων» είναι ο σχεδιασμός και η εφαρμογή ενός συστήματος αξιολόγησης των Αθλητικών Ομοσπονδιών, η οποία στηρίζεται σε συγκεκριμένα κριτήρια και δεδομένα ενώ το πρόγραμμα αποτελεί κεντρική προτεραιότητα της Γενικής Γραμματείας Αθλητισμού για την αντικειμενική αξιολόγηση των Ομοσπονδιών και τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών της ετήσιας τακτικής

επιχορήγησης τους (δράση 6.2.2)².

Τέλος, με το άρθρο 23 του ν. 4795/2021 εισάγεται ο θεσμός του συμβούλου ακεραιότητας, με στόχο την πρόληψη φαινομένων διαφθοράς και την ενίσχυση της ακεραιότητας στον δημόσιο τομέα. Κεντρική αποστολή του Συμβούλου Ακεραιότητας αποτελεί η διασφάλιση ενός συνεκτικού πλαισίου αποτελεσματικής προστασίας των υπαλλήλων που διαπιστώνουν, υφίστανται τις συνέπειες ή επιθυμούν να αναφέρουν παραβιάσεις ακεραιότητας καθώς και η παροχή υποστήριξης και ενημέρωσης σε αυτούς, αναφορικά με θέματα ηθικής και ακεραιότητας στο χώρο εργασίας τους. (δράσεις 9.5.2, 9.5.3).

ΜΕΡΟΣ II	Ακεραιότητα στη δημόσια διοίκηση και στο δικαστικό σύστημα
-----------------	-------------------------------------------------------------------

Η προσπάθεια για την ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας στον πολιτικό τομέα και τη δημόσια διοίκηση, μέσω του Εθνικού Συστήματος Ακεραιότητας, προχωρά με τη σταδιακή υλοποίηση των επιμέρους δράσεων που περιλαμβάνονται στο Μνημόνιο Συνεργασίας, που υπεγράφη μεταξύ του Υπουργείου Εσωτερικών και της ΕΑΔ (δράση 11.1.1). Σημαντικό βήμα στην προσπάθεια αυτή αποτελεί η ψήφιση του ν. 4795/2021, για την αναμόρφωση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την

¹Ολόκληρη η συζήτηση, διαθέσιμη στο: <https://www.youtube-nocookie.com/watch?v=If4WYZGHA4Y>

² Ολόκληρη η συζήτηση, διαθέσιμη στο: <https://www.youtube.com/watch?v=4CO3-rcQQDE>

εισαγωγή του θεσμού του συμβούλου ακεραιότητας (βλ. Μέρος Ι - δράσεις 9.5.2, 9.5.3) αλλά και η πραγματοποίηση στοχευμένων δράσεων κατάρτισης δημοσίων λειτουργών σε θέματα δημόσιας ακεραιότητας (δράση 11.1.3.). Συγκεκριμένα, κατά την διάρκεια της περιόδου αναφοράς πραγματοποιήθηκε σειρά από webinars, διαδικτυακές ημερίδες και συνέδρια και συγκεκριμένα:

Με αφορμή την εκπόνηση Κώδικα Δεοντολογίας Εσωτερικών Ελεγκτών και Οδηγού Διαχείρισης Κινδύνων Διαφθοράς και Απάτης από τη Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας & Λογοδοσίας, η Εθνική Αρχή Διαφάνειας διοργάνωσε δύο διαδικτυακά σεμινάρια (webinars), την Τρίτη 20 Απριλίου και την Δευτέρα 26 Απριλίου, με θέμα **«Κώδικας Δεοντολογίας Εσωτερικών Ελεγκτών: Μια ηθική πυξίδα για την εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου»** και **«Οδηγός Διαχείρισης Κινδύνων Διαφθοράς και Απάτης. Από τη θεωρία στην πράξη»**, αντίστοιχα.

Στις 10 Ιουνίου πραγματοποιήθηκε διαδικτυακή ημερίδα, που συνδιοργάνωσαν η Εθνική Αρχή Διαφάνειας και η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας (ΚΕΔΕ), με θέμα **«Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στους Δήμους: νέο νομικό πλαίσιο, δεδομένα προκλήσεις και προοπτικές»**, στην οποία συμμετείχαν περισσότεροι από τριακόσιοι (300) αιρετοί και αυτοδιοικητικοί υπάλληλοι καθώς και στελέχη του Δημόσιου Τομέα. Σκοπός της ημερίδας ήταν η παρουσίαση του νέου Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου για τη Δημόσια Διοίκηση και την Τοπική Αυτοδιοίκηση,

όπως αυτό διαμορφώνεται μετά την ψήφιση του ν. 4795/2021.

Στις 22 Ιουνίου, και υπό την αιγίδα της ΕΑΔ, πραγματοποιήθηκε το διαδικτυακό Συνέδριο του Ινστιτούτου κατά της Απάτης (ACFE Greece), με τίτλο **«How to cure Procurement Fraud»**. Στόχος του συνεδρίου ήταν η ανάδειξη των κρίσιμων σημείων και των αδυναμιών που μεγιστοποιούν τον κίνδυνο της απάτης, όσον αφορά στο κύκλωμα αγορών-προμηθειών-συμβάσεων, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα της χώρας.

Αναφορικά με την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του δικαστικού συστήματος, το Υπουργείο Δικαιοσύνης δρομολογεί στοχευμένες παρεμβάσεις προς την κατεύθυνση της επιτάχυνσης της απονομής δικαιοσύνης, της καλύτερης διαχείρισης του όγκου εργασίας των δικαστηρίων και της εκπαίδευσης και της διαρκούς επιμόρφωσης δικαστικών λειτουργών και δικαστικών υπαλλήλων.

Στο πλαίσιο αυτό, τη δημοσίευση του Χάρτη Δεοντολογίας των Δικαστικών Λειτουργών του Ελεγκτικού Συνεδρίου, ο οποίος εγκρίθηκε από την υπ' αριθμ. ΦΓ8/55595 (ΦΕΚ Β' 4942/9-11-2020) απόφαση της Ολομέλειας του Ελεγκτικού Συνεδρίου, ακολούθησε η υιοθέτηση του Κώδικα Δικαστικών Υπαλλήλων, με τον ν. 4798/2021, (ΦΕΚ Α' 68/24-04-2021) ενώ σε φάση επεξεργασίας βρίσκεται και σχέδιο νόμου για την τροποποίηση του Κώδικα Οργανισμού Δικαστηρίων και Κατάστασης Δικαστικών Λειτουργών, ο οποίος θα συμβάλει καταλυτικά στην

εξάλειψη των δυσλειτουργιών που καθυστερούν την απονομή της Δικαιοσύνης (δράση 12.2.3). Προς τον ίδιο σκοπό, στον ιστότοπο του Υπουργείου Δικαιοσύνης αναρτώνται στατιστικά στοιχεία ανά βαθμό δικαιοδοσίας για όλα τα δικαστήρια και τις Εισαγγελίες της χώρας (δράση 12.1.2).

Τέλος, με την τελευταία τροποποίηση του Κώδικα Ποινικής Δικονομίας, ο θεσμός της ποινικής συνδιαλλαγής επεκτείνεται τόσο σε επίπεδο ουσιαστικό (αδικήματα σε βάρος του δημοσίου) όσο και διαδικαστικό (μετά την τυπική περάτωση της ανάκρισης και μέχρι την έναρξη της ποινικής διαδικασίας στο ακροατήριο) ενώ εισάγεται ο θεσμός της ποινικής διαπραγμάτευσης, η οποία έχει εφαρμογή στις περιπτώσεις των αυτεπαγγέλτως διωκομένων εγκλημάτων (εξαιρουμένων των κακουρηγμάτων που απειλούνται και με ποινή ισόβιας κάθειρξης και που προβλέπονται στο άρθρο 187Α ΠΚ και στο δέκατο ένατο κεφάλαιο του ΠΚ). Σύμφωνα με το άρθρο 303 ΚΠΔ, ο κατηγορούμενος δικαιούται μέχρι την τυπική περάτωση της κύριας ανάκρισης ή της προανάκρισης να ζητήσει εγγράφως ο ίδιος ή διά του συνηγόρου του, την έναρξη της διαδικασίας ποινικής διαπραγμάτευσης, αντικείμενο της οποίας μπορεί να είναι μόνο η κύρια ή η παρεπόμενη ποινή.

Οι ανωτέρω τροποποιήσεις συμβάλλουν, μεταξύ άλλων, στην αντιμετώπιση των καθυστερήσεων στην έκδοση δικαστικών αποφάσεων και την αποσυμφόρηση της δικαστικής ύλης (δράση 12.1.1).

ΜΕΡΟΣ

III

Ενδυνάμωση της συνεργασίας και του συντονισμού στον δημόσιο τομέα

Η ΕΑΔ, με στόχο τον εξορθολογισμό και την αύξηση της αποτελεσματικότητας του ελεγκτικού έργου, καταρτίζει ετήσια επιχειρησιακά πλάνα με ποσοτικούς και ποιοτικούς δείκτες για την μέτρηση και την αξιολόγηση του παραγόμενου ελεγκτικού έργου (δράση 13.2.9).³

Στο πλαίσιο του Ειδικού Στόχου 13.8 για την τήρηση των διεθνών προτύπων για την καταπολέμηση της διαφθοράς, η ΕΑΔ σύμφωνα με την αποστολή της και κατά λόγο αρμοδιότητας, συντονίζει και παρακολουθεί τη συμμόρφωση της χώρας προς τις συστάσεις διεθνών Οργανισμών και τις κατευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής τόσο στο πλαίσιο της παρακολούθησης του ΕΣΣΚΔ όσο και μέσω της συμμετοχής της: α) σε ομάδες εργασίας, με κυριότερη την Ομάδα Εργασίας του ΟΟΣΑ για τη Δωροδοκία στις Διεθνείς Επιχειρηματικές Συναλλαγές (Working Group on Bribery – WGB) και β) στις αξιολογήσεις των διεθνών οργανισμών. Σε αυτό το πλαίσιο, η ΕΑΔ συμμετείχε στον 5^ο Γύρο Αξιολόγησης της GRECO «Πρόληψη Διαφθοράς και Ενίσχυση της Ακεραιότητας στην Κεντρική Κυβέρνηση» όσο και στην επιτόπια επίσκεψη που έλαβε χώρα για τον ίδιο σκοπό μεταξύ 21 και 25 Ιουνίου 2021 (δράση 13.8.1).

³ Η δράση είναι συνεχής και υλοποιείται σε ετήσια βάση στο πλαίσιο της ετήσιας επιχειρησιακής στοχοθεσίας του Οργανισμού.

ΜΕΡΟΣ IV	Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση του Κοινού
---------------------	----------------------------------------------------------

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς της παρούσας έκθεσης, ολοκληρώνεται το σύνολο των δράσεων του 4^{ου} μέρους για την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση του κοινού, με την παράδοση από τον UNODC της εκπαιδευτικής σειράς “ZORBS”, η οποία απευθύνεται σε μαθητές και αποτελεί ένα εκπαιδευτικό και ταυτόχρονα διασκεδαστικό εργαλείο, που περιλαμβάνει μια σειρά από βίντεο, με στόχο την ευαισθητοποίηση των μαθητών και την καλλιέργεια μιας κουλτούρας μηδενικής ανοχής σε φαινόμενα διαφθοράς (δράση 14.1.2).

ΜΕΡΟΣ V	Οργανωσιακή Αλλαγή και Επιχειρησιακές Μεταρρυθμίσεις της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας
--------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------

Η πλειοψηφία των δράσεων του πέμπτου Μέρους του ΕΣΣΚΔ, έχουν υλοποιηθεί. Στις ολοκληρωμένες δράσεις προστίθεται η εκπόνηση α) Κώδικα Ελεγκτικής Λειτουργίας, β) Επαγγελματικών Προτύπων για το Ελεγκτικό Έργο της ΕΑΔ γ) Κώδικα Επαγγελματικής Δεοντολογίας των Επιθεωρητών Ελεγκτών της ΕΑΔ και δ) ολοκληρωμένης μεθοδολογίας αξιολόγησης και διαχείρισης καταγγελιών, με στόχο την αναβάθμιση και την αύξηση της αποτελεσματικότητάς του ελεγκτικού έργου της Αρχής (δράση 15.2.4).

Επίλογος (συμπεράσματα-προτάσεις)

Η πορεία υλοποίησης του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου για το α' εξάμηνο του 2021 χαρακτηρίζεται ικανοποιητική, με τον ρυθμό ολοκλήρωσης του Σχεδίου να ανέρχεται πλέον στο 62%.

Το α' εξάμηνο του 2021 ξεκίνησε η διαδικασία σχεδιασμού του ΕΣΣΚΔ για την περίοδο 2022-2025. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΑΔ έχει πραγματοποιήσει 25 συναντήσεις εργασίας με φορείς πολιτικής και εκπροσώπους της Κοινωνίας των Πολιτών, με στόχο την ευρεία διαβούλευση του νέου ΕΣΣΚΔ και την εξειδίκευση στοχευμένων δράσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας. Το πρώτο σχέδιο του ΕΣΣΚΔ 2022-2025 αναμένεται στο τέταρτο τρίμηνο του έτους ενώ το περιεχόμενο του Σχεδίου θα εγκριθεί από Συντονιστική Επιτροπή, στην οποία συμμετέχουν η ΕΑΔ και εκπρόσωποι της Προεδρίας της Κυβέρνησης και των Υπουργείων Οικονομικών, Δικαιοσύνης Εσωτερικών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης και το Ελεγκτικό Συνέδριο, με την ιδιότητα του Παρατηρητή. Το τελικό κείμενο του ΕΣΣΚΔ θα αποτελέσει αντικείμενο έγκρισης από το Υπουργικό Συμβούλιο, σε μια προσπάθεια εξασφάλισης της ευρύτερης δυνατής συναίνεσης και μεγιστοποίησης της αποτελεσματικότητας των παρεμβάσεων που προωθεί.

Βασική καινοτομία του ΕΣΣΚΔ της περιόδου 2022 – 2025 αποτελεί η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης, το οποίο περιλαμβάνει συγκεκριμένες διαδικασίες

για την παρακολούθηση, την αξιολόγηση και την επικαιροποίησή του.

Στην κατεύθυνση αυτή, η Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συμπεριφορικών Αναλύσεων της ΕΑΔ έχει αναπτύξει πρότυπο Δελτίο Ταυτότητας Δράσης, το οποίο αποτελεί το μέσο για την εξειδίκευση του περιεχομένου των δράσεων που εντάσσονται στο ΕΣΣΚΔ και συνοδεύει, υποχρεωτικά, κάθε δράση. Με στόχο τον εξορθολογισμό της διαδικασίας σχεδιασμού και παρακολούθησηςm στο Δελτίο Ταυτότητας Δράσης αναπτύσσονται

οι εμπλεκόμενοι φορείς το φυσικό και οικονομικό αντικείμενο, τα βήματα υλοποίησης, τα παραδοτέα και ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

Προς την ίδια κατεύθυνση, αναπτύσσεται σύστημα δεικτών παρακολούθησης, με στόχο τη μέτρηση των βασικών εκροών αλλά και του συνολικού αντικτύπου της παρέμβασης.



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

📍 Λένορμαν 195 & Αμφιαράου,
104 42, Αθήνα

☎ 2106470370

☎ 2106470375

✉ info@aead.gr

🌐 www.aead.gr